



## Майбутній енергоринок: ризики та перспективи для атомної генерації

**Бедін Сергій Володимирович – генеральний директор  
ВП «Енергоатом-Треїдинг» ДП «НАЕК «Енергоатом»**

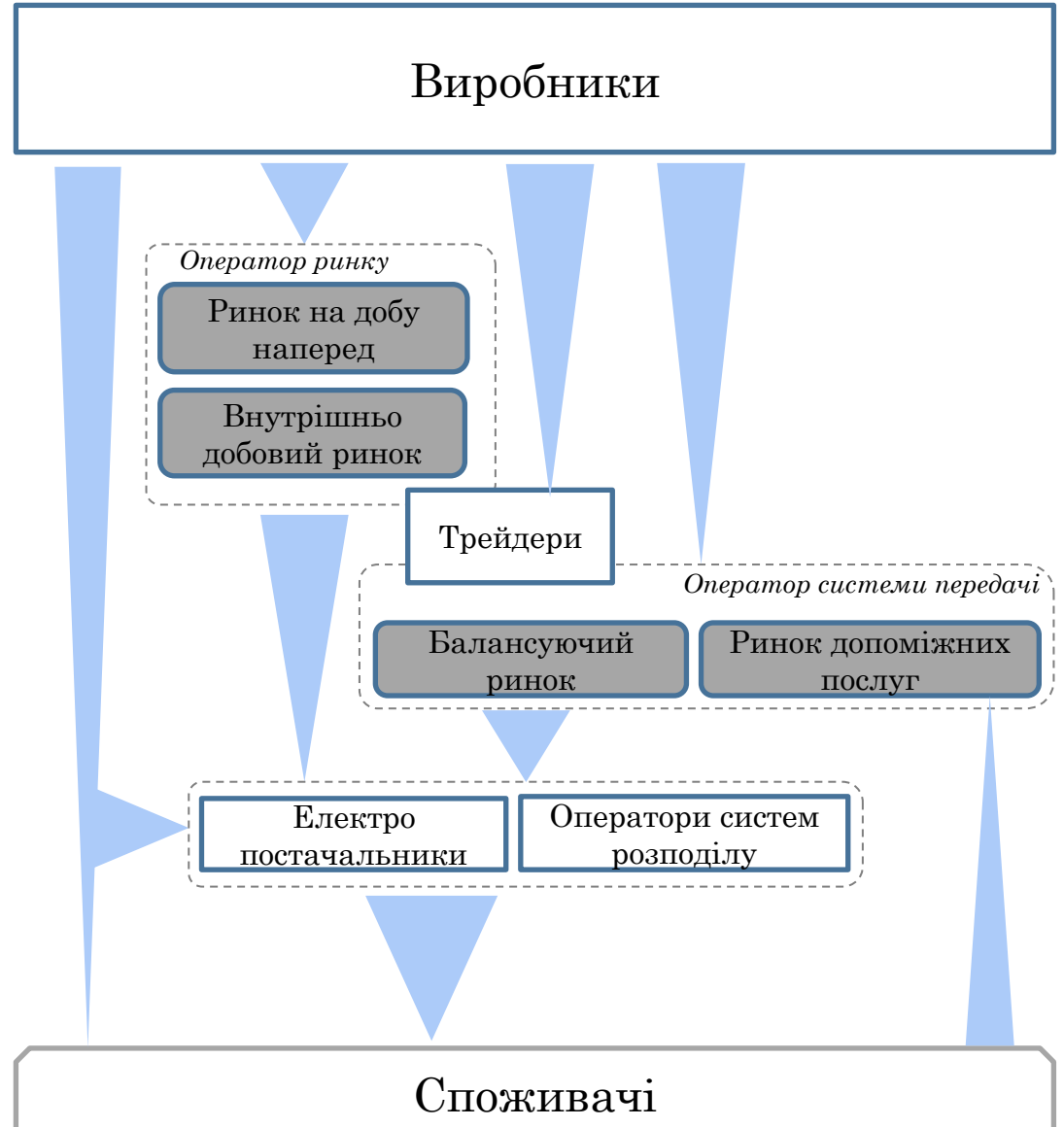
листопад 2018

# ПЕРЕХІД ВІД ІСНУЮЧОЇ ДО НОВОЇ МОДЕЛІ РИНКУ

## Існуюча модель ринку



## Нова модель ринку



# СЕКМЕНТИ РИНКУ

## Оптовий ринок

### Двосторонні договори



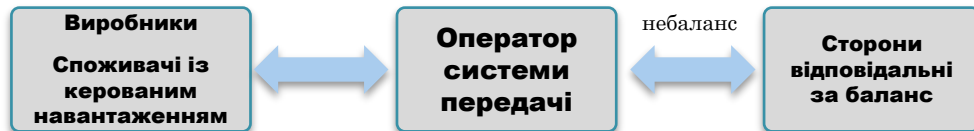
### Ринок «на добу наперед» та внутрішньодобовий ринок



## Роздрібний ринок



### Балансуєчий ринок



### Ринок допоміжних послуг



## ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ ДП «НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» В НОВІЙ МОДЕЛІ РИНКУ

1. Реалізація електричної енергії за ринковими цінами
2. Провадження нових видів діяльності: трейдерської, постачання, надання допоміжних послуг
3. Споживання на господарські потреби електричної енергії власного виробництва
4. Планування та бюджетування фінансово-господарської діяльності компанії як державного комерційного підприємства
5. Диверсифікація виробництва електроенергії (ГАЕС, Power storages, газопоршневі електростанції, альтернативна генерація)



### ВРУ:

- включення до Закону України «Про ринок електричної енергії» норм, які суттєво впливають на роботу Компанії в новій моделі ринку (*стаття 66*)
- покладення зобов'язань, виконання яких не є природними для Компанії, порушують принцип недискримінаційної участі в ринку електричної енергії і негативно впливають на її фінансовий стан (*Прикінцеві та перехідні положення*)
- прийняття Закону України про врегулювання заборгованості за електричну енергію, яка утворилася на ОРЕ в редакції, що порушує інтереси Компанії
- відстрочення дати впровадження нової моделі ринку



### КМУ, Міненерговугілля, НКРЕКП:

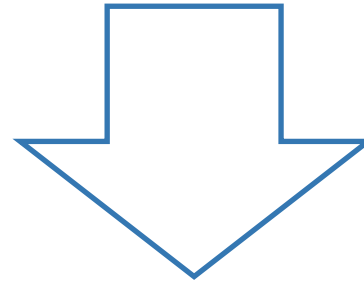
- затвердження порядку проведення електронних аукціонів з продажу електричної енергії за двосторонніми договорами в редакції, що суперечить принципу недискримінаційності участі у ринку
- затримка розроблення та затвердження підзаконних актів, необхідних для повноцінного функціонування ринку електричної енергії в цілому та зокрема діяльності на ньому Компанії
- втручання в господарську діяльність Компанії шляхом прийняття рішень, які обмежують можливості Компанії відносно інших суб'єктів ринку

### АМКУ:

- нагляд з боку Антимонопольного комітету через монопольне становище ДП «НАЕК «Енергоатом» на ринку
- встановлення заборон та обмеження прав Компанії щодо провадження діяльності на ринку

## РИНКОВІ РИЗИКИ

- Непередбачена конкуренція, зокрема через збільшення частки ВДЕ на ринку
- Неможливість отримання повної ринкової ціни електричної енергії через виробництво рівним графіком
- Підвищення собівартості електроенергії, зокрема через зростання відрахувань на виконання Компанією спеціальних обов'язків



Результатом дії комерційних ризиків є скорочення доходу від реалізації продукції (послуг), зростання витрат, скорочення прибутку або настання збитків Компанії

## ВНУТРІШНІ РИЗИКИ

---

- Помилкове ціноутворення
- Вибір помилкової стратегії продажів
- Помилки при організації бізнес-процесів
- Нерозуміння персоналом зміни основної функції компанії з «експлуатуючої організації» на повноцінне комерційне енергетичне підприємство, що отримує прибуток





---

**ДЯКУЮ ЗА УВАГУ !**

Бедін Сергій Володимирович – генеральний директор  
ВП «Енергоатом-Треїдинг» ДП «НАЕК «Енергоатом»